

中華產業發展與品質管理協會 函

地址：613高雄市左營區明華一路350號8樓
之1B

承辦人：蔡專員

電話：07-5566909

傳真：07-2415753

Email：service@iqma.org.tw

受文者：桃園市建築師公會

發文日期：中華民國113年8月22日

發文字號：產質會字第1130800009號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如文 (1130800009_Attach1.pdf、1130800009_Attach2.pdf、
1130800009_Attach3.docx)

主旨：本協會於113年09月13日（星期五）於「高雄地區」辦理
「工程進度計算與查核常見缺失改善策略+工程計價付款
爭議求償」課程訓練講座，歡迎貴單位派員參訓，並請惠
予公告轉知。

說明：

- 一、這次邀請實務經驗豐富的實務講師、學者及律師來教導與
分享學員契約時程管理、工期遲延展延與工程款請求，遲
延分析、進度管理與監控調整技巧（時程延遲分析、衝突
分析等），逾期違約金計算酌減以及工程款求償、展延補
償管理費用等議題，並加碼工程進度查核常見進度缺失與
求償最新案例說明，讓學員掌握正當程序與作業流程，提
早避開法務風險、爭取權益。
- 二、本課程已經申請「公務人員終身學習時數認證」與行政院
公共工程委員會核備為技師執業執照換發辦法「技師積
分」規定之課程，並訂於113年9月13日（星期五）假高雄

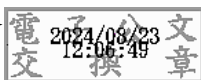
中國文化大學推廣教育部 3F教室(高雄市前金區中正四路
215號)舉辦。

三、各項課程資訊(另本協會已建置線上學習平台

(EClass))與報名簡章請詳閱附件說明,得請逕自官網
WWW.IQMA.ORG.TW直接線上報名,並瀏覽多元活動與內
容。

正本:致受文者

副本:中華產業發展與品質管理協會



裝

訂

線





參與工程採購必收筆記

工程進度計算、查核常見缺失改善策略 工程常見計價付款爭議求償

工程查核的真實案例分析、常見缺失類型及其影響、改進策略
工具和技術：甘特圖、PERT/CPM等進度管理與約的基本結構
進度管理條款與規定、分析技術：時程延遲分析、衝突分析等
工程款的計價與付款爭議、款計價：總價承攬、實作實算與乙式計價、減價收受與漏項、契約變更
展延工期與情事變更、特價指數調整
工程保證金與逾期違約金

工程進度計算與查核常見缺失改善策略、工程計價付款爭議求償

📅 課程時間：

2024年09月13日 (五) 09:00 ~ 16:30

📍 課程地點：

高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)

定價	NT\$3500/人
團體價 早鳥價	NT\$3200/人 團體：三人以上同行 早鳥優惠至 2024/9/9 止 (含當日)
會員價	NT\$3200/人
活動價	NT\$2000/人 限特定活動參加人，請於備註註記活動關鍵字

課程簡介

難得難得，操作實務並進！這一次讓營建專家及律師聯手幫你打造工期時程、查核缺失改善、契約管理與款項求償的基礎再進階！期限規定、時程管理、契約價金/展延補償調整的請求基礎、方式跟技巧，再加碼：工程查核常見進度缺失2024年新案例說明

大型顧問公司主管、知名副教授學者與營管時程工期管理名師，搭配政府工程採購常勝律師，特邀請來本年度唯一組合百忙中相助教導與分享學員契約時程管理、工期遲延展延並說明查核常見進度缺失，工程款請求，遲延分析、進度管理與監控調整技巧（時程延遲分析、衝突分析等）、工程款支付方式（預付款、估驗款、保留款、分段查驗款、驗收款）？調整計價依據為何（總價承攬、實作實算與乙式計價、減價收受與漏項、物價指數調整），逾期違約金如何酌減對沖或甚至可以要展延工程補償管理費用？！另外！這次加碼>工程查核常見進度缺失2024年新案例說明，花一天的時間來讓聽取專家細膩整理、精彩解說與經驗分享，瞭解如何避開法務風險、爭取權益，機會難得且絕對值得~本場名額有限！真的沒有理由錯過！

課程大綱

一、工程款的計價與付款爭議

1、基本概念

(1)契約&價金

(2)承攬契約與工程契約

2.工程款計價方式

(1)總價承攬、實作實算與乙式計價

(2)減價收受與漏項

(3)契約變更、展延工期與情事變更

(4)價款爭議：物價指數調整

3.工程款付款方式

(1)預付款、估驗款與保留款

(2)驗收後付款與物價指數調整款

(3)工程保證金與逾期違約金

二、工程進度與查核缺失

1.工程查核常見進度缺失

(1)工程查核的真實案例分析

(2)常見缺失類型及其影響

(3)面對查核後的改進策略

2.工程進度管理概論

(1)進度管理的定義與目的

(2)工程進度的計劃與控制

(3)進度管理的工具和技術：甘特圖、PERT/CPM等

(4)進度偏差的原因與影響

(5)如何持續監控與調整工程進度

3.工程採購契約進度管理相關規定

(1)採購契約的基本結構

(2)進度管理在契約中的定義與位置

(3)常見的進度管理條款與規定

(4)採購契約中的進度獎勵機制

4.延遲履約爭議與時程分析技術

(1)延遲履約的定義與原因

(2)常見的時程分析技術：時程延遲分析、衝突分析等

誰該來上這堂課

各級政府機關、學校及公營事業之採購、行政、主(會)計、監辦、政風、技術、工程、稽核等相關業務人員

負責契約管理、成本時程管理、控制、採購發包、價格估算之專業人員
欲提升自我採購管理能力之採購人員

欲參與政府採購之設計顧問、營造廠與設備廠商

有興趣瞭解或參與政府採購管理實務之人員

講師簡介

陳懿佐副教授

工期鑑定、進度管控、品質管理、契約管理、工程採購發包、施工法、投標規劃、專案管理、紛爭解決、BIM

學歷：國立臺灣大學土木所、高雄科技大學博士

經歷：

台灣世曦工程顧問股份有限公司 高辦處 經理

中華民國營建管理協會107年傑出營建管理人員獎

高雄縣縣寬頻設計監造工作經內政部辦理評鑑98年為全國第一名(鄉鎮型)

西濱快速公路WH75-3標工程獲金路獎

高雄港洲際貨櫃中心第二期工程計畫委託監造服務工作第二標105年金質獎特優

蘇唯綸律師

《專長領域》

政府採購與履約爭議/ 合約審閱與撰擬

環境與廢棄物清理法爭議處理/ 訴願及行政訴訟

《經歷與資格》

中華民國律師、唯綸法律事務所律師

台北大學法學研究所公法組碩士

經濟部中小企業處(南區)榮譽律師

法律扶助基金會屏東、高雄、橋頭分會審查委員

屏東縣政府法律服務顧問

《實績》

高雄捷運興建營運合約法律服務顧問案(C3)

高雄捷運興建營運合約履約爭議仲裁案

高雄輕軌履約爭議

新北美術館興建工程法律服務案

台南市立美術館興建工程法律服務案

台東縣政府促參契約履約爭議案

經濟部臨海工業局拆屋還地執行案

國防部軍備局援中港強制執行案

報名須知

上課日期	2024 - 09 - 13(五)
上課時間	09:00~16:30
上課地點	高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)
報名方式	線上報名 或 傳真報名 (列印填寫「傳真報名表」後傳真至：07-2415753)
繳費方式	ATM轉帳/匯款 銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050) 戶名：中華產業發展與品質管理協會 帳號：003-12-05508-2 郵政劃撥 戶名：中華產業發展與品質管理協會 郵局劃撥帳號：42358578 匯款、劃撥或付費完成後，請來電告知時間、金額、匯款帳號(末5碼)等資訊，以利課程安排。

其他事項

- 1.敬請撥冗來電確認報名成功。
- 2.本中心預計於課前發送e-mail或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。
- 3.本課程提供紙本教材，不另提供電子檔案。
- 4.本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

退款須知

若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比(舉辦日7日(含)前為5%，舉辦日3日(含)前為10%)後退款。
活動當日，若報名卻未出席者，恕不再進行退款。
若因不可抗力因素或報名人數不足而活動取消時，將全額退費。

位置交通資訊

位置資訊 中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)



交通資訊

高鐵：搭乘高鐵至左營站 → 轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線 → 捷運市議會站(舊址)2號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達
火車：搭乘火車至高雄火車站 → 轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線 → 捷運市議會站(舊址)2號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達
捷運：捷運市議會站(舊址)2號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達
公車：公車至市議會站或新聞報站下車

附近停車場參考：
合發前金立體停車場

官網 <https://www.iqma.org.tw>

蔡專員

07-5566909

service@iqma.org.tw



掌握即時資訊與知識
臉書官方帳號



即時線上免費諮詢
Line官方帳號

工程進度計算與查核常見缺失改善策略、工程計價付款爭議求償

課程簡介：**難得難得，操作實務並進！**這一次讓營建專家及律師聯手幫你打造工期時程、查核缺失改善、契約管理與款項求償的基礎再進階！期限規定、時程管理、契約價金/展延補償調整的請求基礎、方式跟技巧，再加碼：**工程查核常見進度缺失 2024 年新案例說明**

大型顧問公司主管、知名副教授學者與營管時程工期管理名師，搭配政府工程採購常勝律師，特邀請來本年度唯一組合百忙中相助教導與分享學員契約時程管理、工期遲延展延並說明查核常見進度缺失，工程款請求，遲延分析、進度管理與監控調整技巧（時程延遲分析、衝突分析等）、工程款支付方式（預付款、估驗款、保留款、分段查驗款、驗收款）？調整計價依據為何（總價承攬、實作實算與乙式計價、減價收受與漏項、物價指數調整），逾期違約金如何酌減對沖或甚至可以要展延工程補償管理費用？！另外！這次加碼**>工程查核常見進度缺失 2024 年新案例說明**，花一天的時間來讓聽取專家細膩整理、精彩解說與經驗分享，瞭解如何避開法務風險、爭取權益，機會難得且絕對值得～本場名額有限！真的沒有理由錯過！

主辦單位：中華產業發展與品質管理協會

上課日期：**2024 年 09 月 13 日（星期五）**

上課地點：高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F 教室(高雄市前金區中正四路 215 號)

費用：定價 3500 元/人；團體價（三人以上同行優惠）3200 元/人；早鳥價 3200（**2024/9/9 前報名並完成繳費**）；會員價 3200 元/人（上網完成會員註冊登錄）。協辦活動價 **2000 元/人**。

報名方式：線上報名 (<https://www.iqma.org.tw/>) 或傳真報名表 (07-2415753)

繳費方式：1. ATM 轉帳：【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】

2. 郵政劃撥：【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】

匯款或劃撥後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末 5 碼）等資訊，以利課程安排。

聯絡電話：**07-5566909** 傳真號碼：07-2415753 **教育訓練組 蔡專員**

注意事項：1. **完成付款可線上查詢或來電確認報名成功**

2. 本課程提供紙本教材，不提供電子檔案。

3. 實體課程預計於課前發送 e-mail 或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。

4. 若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日 7 日（含）前為 5%，舉辦日 3 日（含）前為 10%）後退款。

5. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

日期	時間	課程名稱	講師
2024 年 09 月 13 日 (星 期 五)	09:00 16:30	<p>一、工程款的計價與付款爭議</p> <p>1. 基本概念</p> <p>(1) 契約&價金</p> <p>(2) 承攬契約與工程契約</p> <p>2. 工程款計價方式</p> <p>(1) 總價承攬、實作實算與乙式計價</p> <p>(2) 減價收受與漏項</p> <p>(3) 契約變更、展延工期與情事變更</p> <p>(4) 價款爭議：物價指數調整</p> <p>3. 工程款付款方式</p> <p>(1) 預付款、估驗款與保留款</p> <p>(2) 驗收後付款與物價指數調整款</p> <p>(3) 工程保證金與逾期違約金</p> <p>二、工程進度與查核缺失</p> <p>1. 工程查核常見進度缺失</p> <p>(1) 工程查核的真實案例分析</p> <p>(2) 常見缺失類型及其影響</p> <p>(3) 面對查核後的改進策略</p> <p>2. 工程進度管理概論</p> <p>(1) 進度管理的定義與目的</p> <p>(2) 工程進度的計劃與控制</p> <p>(3) 進度管理的工具和技術：甘特圖、PERT/CPM 等</p> <p>(4) 進度偏差的原因與影響</p> <p>(5) 如何持續監控與調整工程進度</p> <p>3. 工程採購契約進度管理相關規定</p> <p>(1) 採購契約的基本結構</p> <p>(2) 進度管理在契約中的定義與位置</p> <p>(3) 常見的進度管理條款與規定</p> <p>(4) 採購契約中的進度獎懲機制</p> <p>4. 延遲履約爭議與時程分析技術</p> <p>(1) 延遲履約的定義與原因</p> <p>(2) 常見的時程分析技術：時程延遲分析、衝突分析等</p>	<p>陳懿佐 副教授</p> <p>工期鑑定、進度管控、品質管理、契約管理、工程採購發包、施工法、投標規劃、專案管理、紛爭解決、BIM</p> <p>學歷：國立臺灣大學土木所、高雄科技大學博士</p> <p>經歷： 台灣世曦工程顧問股份有限公司 高辦處經理 中華民國營建管理協會 107 年傑出營建管理人員獎 高雄縣縣寬頻設計監造工作經內政部辦理評鑑 98 年為全國第一名(鄉鎮型) 西濱快速公路 WH75-3 標工程獲金路獎 高雄港洲際貨櫃中心第二期工程計畫委託監造服務工作第二標 105 年金質獎特優</p> <p>蘇唯綸 律師</p> <p>《專長領域》 政府採購與履約爭議/ 合約審閱與撰擬 環境與廢棄物清理法爭議處理/ 訴願及行政訴訟</p> <p>《經歷與資格》 中華民國律師、唯綸法律事務所律師 台北大學法學研究所公法組碩士 經濟部中小企業處(南區)榮譽律師 法律扶助基金會屏東、高雄、橋頭分會審查委員 屏東縣政府法律服務顧問</p> <p>《實績》 高雄捷運興建營運合約法律服務顧問案(C3) 高雄捷運興建營運合約履約爭議仲裁案 高雄輕軌履約爭議 新北美術館興建工程法律服務案 台南市立美術館興建工程法律服務案 台東縣政府促參契約履約爭議案 經濟部臨海工業局拆屋遷地執行案 國防部軍備局援中港強制執行案</p>

中華產業發展與品質管理協會

工程進度計算與查核常見缺失改善策略
工程計價付款爭議求償

聯絡人：		聯絡方式 必填，通知用	手機：_____	
			Email：_____	
報名人1：	姓名：_____ mail：_____	身分證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 首 <input type="checkbox"/> 景
報名人2：	姓名：_____ mail：_____	身分證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 首 <input type="checkbox"/> 景
報名人3：	姓名：_____ mail：_____	身分證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 首 <input type="checkbox"/> 景
報名人4：	姓名：_____ mail：_____	身分證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 首 <input type="checkbox"/> 景
報名人5：	姓名：_____ mail：_____	身分證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 首 <input type="checkbox"/> 景
費用：	原價： <input type="checkbox"/> NT\$3,500 元人 團體價： <input type="checkbox"/> NT\$3,200 元人(3人以上同行)		早鳥價： <input type="checkbox"/> NT\$3,200 元人(2024/09/09 前) 會員價： <input type="checkbox"/> NT\$3,200 元人(自動轉入會員)	
繳費方式	<input type="checkbox"/> 電匯 【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】 <input type="checkbox"/> 劃撥 【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】			
服務單位		電話：		分機：
通訊地址	□□□□_____			
發票	<input type="checkbox"/> 二聯式：抬頭：_____ (均未勾選時預設二聯式) <input type="checkbox"/> 三聯式：加填統一編號：_____			

「上列資料將受到「電腦處理個人資料保護法」保護，在未經當事人同意，不得隨意揭露、使用。」

案號：2024091320010768 承辦專員：蔡專員 電話：07-5566909 E-mail:service@iqma.org.tw

已經完成報名者，請將繳費證明或將繳款資訊（繳款帳號後五碼），傳真至本協會培訓中心完成報名手續。傳真：07-2415753