

## 中華產業發展與品質管理協會 函

地址：613高雄市左營區明華一路350號8樓  
之1B

承辦人：蔡專員

電話：07-5566909

傳真：07-2415753

Email：service@iqma.org.tw

受文者：桃園市建築師公會

發文日期：中華民國114年11月2日

發文字號：產質會字第1141100002號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如文 (1141100002\_Attach1.pdf、1141100002\_Attach2.pdf、  
1141100002\_Attach3.docx)

主旨：本協會於114年11月28日（星期五）於「高雄地區」辦理  
「工程履約管理各階段延誤履約進度及涉及相關問題與執  
行注意事項」課程訓練講座，歡迎貴單位派員參訓，並請  
惠予公告轉知。

說明：

- 一、這次又特別邀請前內政部國土管理署南區都市基礎工程分  
署副分署長（內政部營建署南區工程處副處長退休），再  
次解析與分享履約管理涉及工程履約延遲及期限等相關議  
題：「契約工期」、「進度計算」、「開工/竣工/注意事  
項」、「停工/復工」、「不計/展延工期」、「落後/逾期  
違約金」、「展延工期之申辦」、「展延補償費調整」、  
「各項送審延遲」、「估驗計價延遲」、「變更設計延  
遲」、「驗收作業延遲」等問題及障礙，最實務議題與應  
用，最實戰的應對能力養成。

- 二、本課程已經申請「公務人員終身學習時數認證」與行政院

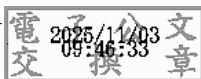


公共工程委員會核備為技師執業執照換發辦法「技師積分」規定之課程，並訂於114年11月28日（星期五）假高雄中國文化大學推廣教育部 3F教室（高雄市前金區中正四路215號）舉辦。

三、各項課程資訊「如何做好財物及勞務驗收作業」等（另本協會已建置線上學習平台（EClass））與報名簡章請詳閱附件說明，得請逕自官網WWW.IQMA.ORG.TW直接線上報名，並瀏覽多元活動與內容。

正本：致受文者

副本：中華產業發展與品質管理協會



裝

訂

線

# 工程履約管理各階段延誤履約進度及涉及相關問題與執行

## 注意事項

課程簡介：**機會難得！最實戰最實務最齊全＝工程各階段：開工、各項送審、估驗計價、變更設計、停復工、展延工期、進度落後、竣工至驗收！機關要注意什麼？要審什麼？廠商要因應什麼！履約關鍵重點與執行注意事項是什麼？這次一次告訴你，不能猶豫！**

因應學員再次期待，這次又特別邀請內政部國土管理署南區都市基礎工程分署副分署長（前內政部營建署南區工程處副處長）退休，再次來解析與分享履約管理涉及工程履約延遲及期限等相關議題，課程內容將包含：「契約工期規定與計算」、「進度計算基準」、「開工/竣工/定義/程序與注意事項」、「停工/復工」、「不計/展延工期」、「進度落後/契約程序作為/逾期違約金」、「展延工期之申辦」、「展延補償費調整」、「各項送審延遲」、「估驗計價延遲」、「變更設計延遲」、「驗收作業延遲」等問題及障礙，最實務議題與應用，最實戰的應對能力養成！這樣緊湊精彩的議題讓重大工程實務專家濃縮實授「關鍵眉角與技巧」來精彩解析並作實戰經驗分享，讓您熟知法令、保障權益、避開爭議，依法謹慎辦理工程延遲及工期展延等相關事宜。機會難得，絕對不能錯過！

主辦單位：中華產業發展與品質管理協會

上課日期：**2025年11月28日（星期五）**

上課地點：高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F 教室（高雄市前金區中正四路 215 號）

費用：定價 3500 元/人；團體價（三人以上同行優惠）3200 元/人；早鳥價 3200（**2025-11-24 前報名並完成繳費**）；會員價 3200 元/人（上網完成會員註冊登錄）。

報名方式：線上報名（<https://www.iqma.org.tw/>）或傳真報名表（07-2415753）

繳費方式：1. ATM 轉帳：【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行（銀行代號：050）；戶名：中華產業發展與品質管理協會；帳號：003-12-05508-2】

2. 郵政劃撥：【戶名：中華產業發展與品質管理協會；郵局劃撥帳號：42358578】

匯款或劃撥後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末 5 碼）等資訊，以利課程安排。

聯絡電話：**07-5566909** 傳真號碼：07-2415753 **教育訓練組 蔡專員**

注意事項：1. **完成付款可線上查詢或來電確認報名成功**

2. 本課程提供紙本教材，不提供電子檔案。

3. 實體課程預計於課前發送 e-mail 或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。

4. 若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日 7 日（含）前為 5%，舉辦日 3 日（含）前為 10%）後退款。

5. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

日期	時間	課程名稱	講師
2025 年 11 月 28 日 ( 星 期 五 )	09:00   16:30	<p>、 契約工期計算規定</p> <p>(1) 開工前應注意事項及召開協調會</p> <p>(2) 「公共工程開工要件注意事項」預先檢討「公共工程開工管制條件機關應辦事項檢核表」</p> <p>(3) 契約工期計算之日曆天、工作天、限期完工規定</p> <p>(4) 工程進度如何有效管理</p> <p>(5) 進度計算基準與預訂進度表之合理性</p> <p>(6) 不計(免計)、展延工期兩者差異</p> <p>(7) 開工、停復工、竣工程序與注意事項</p> <p>(8) 竣工之定義與認定(缺失未改善或書面資料未完備)</p> <p>(9) 如何避免竣工勘驗之認定爭議</p> <p>二、 常見工程履約遲延及進度落後之主因、類型與預防解決方案</p> <p>(1) 材料設備、施工圖、分項計畫及釋疑等各項送審、審查、核定延遲</p> <p>A. 送審之工作職掌及權責分工規定</p> <p>B. 送審及審查、核定作業</p> <p>C. 同等品規格及價差之審查程序與技巧</p> <p>(2) 估驗計價作業延遲</p> <p>A. 送審及審查、核定契約時程規定及作業</p> <p>B. 估驗計價數量檢核與爭議</p> <p>C. 協商「估驗係數」(估驗計價比率方式)</p> <p>(3) 變更設計作業延遲</p> <p>A. 變更涉及責任歸屬、工期延長、衍生關聯費用</p> <p>B. 變更設計未完成工期已近，是否可申報停工</p> <p>C. 善用先行施作、設計方案與報核</p> <p>D. 如何避免議價不成</p> <p>E. 議價不成之延遲處理</p> <p>(4) 諸多不可預知、不可抗力與不可歸責等因素，造成工程變更導致工期展延之發生</p> <p>三、 契約工期進度落後/遲延履約之相關規定</p> <p>(1) 行政院頒「公共工程廠商延誤履約進度處理要點」</p> <p>(2) 進度延誤之催告、趕工及管制作為與做法</p> <p>(3) 工期進度落後之契約規定行政作為：落後(5%、10%、20%以上)</p> <p>(4) 逾期罰款計算方式：全部或部分或比例原則?</p> <p>(5) 得暫停給付估驗計價款之處理及壓力與爭議</p> <p>(6) 廠商不於期限內改正、拒絕改正或其瑕疵不能改正之因應</p> <p>(7) 採監督付款方式</p> <p>(8) 延誤履約期限，情節重大者/不良廠商刊登政府採購公報</p> <p>(9) 工程契約終止、解除及暫停執行</p>	<p><b>林 瑞德 副分署長(退休)</b></p> <p>工程設計監造、履約管理、專案管理、品質管理、爭議處理</p> <p>《學歷》</p> <p>國立成功大學工程科學系碩士</p> <p>《履歷與資格》</p> <p>內政部國土管理署南區都市基礎工程分署副分署長、代理分署長</p> <p>內政部營建署 正工程司兼副處長</p> <p>第19屆公共工程金質獎—個人貢獻獎(第二類)優等。</p> <p>行政院公共工程委員會、中央部會及縣市政府等機關工程施工查核委員</p> <p>內政部採購稽核委員</p> <p>內政部109年度模範公務人員</p> <p>公共工程品質管理訓練班、工地主任班講師</p> <p>《經歷》</p> <p>南區社會住宅興建工程</p> <p>故宮南院主館興建工程</p> <p>前鎮漁港多功能船員服務中心統包工程</p> <p>內政部空中勤務總隊高雄駐地直升機棚廠興建工程</p> <p>法務部行政執行署高雄分署辦公廳舍新建工程</p> <p>內政部營建署南區工程處督辦案件</p> <p>內政部國土管理署 南區都市基礎工程分署督辦案件</p>

日期	時間	課程名稱	講師
<p>2025 年 11 月 28 日 ( 星 期 五 )</p>	<p>09:00   16:30</p>	<p>四、 工期展延、不計工期之提送、審查作業規定</p> <p>(1) 契約規定申請不計工期、展延工期與執行注意事項</p> <p>(2) 展延工期檢討、核算(何謂「核實」展延天數?)</p> <p>(3) 展延工期申請流程與舉證要件 (蒐證、請求、通知收發文作業與時效性)</p> <p>(4) 疫情、不可抗力或不可歸責事由發生或結束後作業</p> <p>(5) 面對協商/調解/仲裁/訴訟之舉證、權益與保障</p> <p>(6) 展延工期與補償費(管理費、監造費)請求? 計算?</p> <p>五、 契約工期逾期處置及逾期違約金計算方式規定</p> <p>(1) 逾期違約金計算方式(違約金與求償、追加工程款、物價調整等)</p> <p>(2) 契約訂有分段進度及最後履約期限(分段或全部完工使用)，其逾期違約金之計算原則</p> <p>(3) 除逾期違約金外，業主尚有其他損害時，可否求償?</p> <p>(4) 若無法獲得展延工期，且須面臨逾期違約金，怎麼辦?</p> <p>六、 實務案例研討(供參考)</p> <p>(1) 契約已訂有初驗程序是否免除</p> <p>(2) 變更設計尚未完成是否可竣工</p> <p>(3) 變更設計尚未完成是否可驗收</p> <p>(4) 變更設計預算不足之因應對策與預防措施</p> <p>(5) 廠商初驗缺失改善已逾限期之處理要領</p> <p>(6) 廠商因財務困難、施工能力不足、小包施工遲延或施工錯誤造成重作造成之工期延遲問題</p> <p>(7) 驗收複驗時逾期未辦理妥善或複驗仍不符規定者</p> <p>(8) 複驗合格，但當下又發現新缺失如何處理</p> <p>(9) 如何縮短並精進驗收作業時程</p> <p>(10) 使用執照、室內裝修、綠建築及智慧建築標章等未取得如何結案</p> <p>(11) 未能完成消防安檢或接水、接電、機電設備功能測試如何結案</p>	

# 中華產業發展與品質管理協會

## 工程履約管理各階段延誤履約進度及涉及相關問題與執行

聯絡人：		聯絡方式 必填，通知用	手機：_____
			Email：_____
報名人 1：	姓名：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 葷
	mail：_____	技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 冰 <input type="checkbox"/> 素
報名人 2：	姓名：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 葷
	mail：_____	技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 冰 <input type="checkbox"/> 素
報名人 3：	姓名：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 葷
	mail：_____	技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 冰 <input type="checkbox"/> 素
報名人 4：	姓名：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 葷
	mail：_____	技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 冰 <input type="checkbox"/> 素
報名人 5：	姓名：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 葷
	mail：_____	技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 冰 <input type="checkbox"/> 素
費用：	原價： <input type="checkbox"/> NT \$3,500 元/人	早鳥價： <input type="checkbox"/> NT \$3,200 元/人(2025/11/24 前)	
	團體價： <input type="checkbox"/> NT \$3,200 元/人(3人以上同行)	會員價： <input type="checkbox"/> NT \$3,200 元/人(自動轉入會員)	
繳費方式	<input type="checkbox"/> 電匯 【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】 <input type="checkbox"/> 劃撥 【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】		
服務單位	_____	電話：_____	_____分機：
通訊地址	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> _____		
發票	<input type="checkbox"/> 二聯式：抬頭：_____ (均未勾選時預設二聯式) <input type="checkbox"/> 三聯式：加填統一編號：_____		

「上列資料將受到「電腦處理個人資料保護法」保護，在未經當事人同意，不得隨意揭露、使用。」

案號：202511280168875 承辦專員：蔡專員 電話：07-5566909 E-mail:service@iqma.org.tw

已經完成報名者，請將繳費證明或將繳款資訊（繳款帳號後五碼），傳真至本協會培訓中心完成報名手續。傳真：07-2415753



## 工程履約管理各階段延誤履約進度及涉及相關問題與執行注意事項

📅 課程時間：

2025年11月28日 (五) 09:00 ~ 16:30

📍 課程地點：

高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)

定價	NT\$3500/人
團體價 早鳥價	NT\$3200/人 團體：三人以上同行 早鳥優惠至 2025/11/24 止 (含當日)
會員價	NT\$3200/人
活動價	NT\$2000/人 限特定活動參加人，請於備註註記活動關鍵字

### 課程簡介

機會難得！最實戰最實務最齊全 = 工程各階段：開工、各項送審、估驗計價、變更設計、停復工、展延工期、進度落後、竣工至驗收！機關要注意什麼？要審什麼？廠商要因應什麼！履約關鍵重點與執行注意事項是什麼？這次一次告訴你，不能猶豫！

因應學員再次期待，這次又特別邀請內政部國土管理署南區都市基礎工程分署副分署長（前內政部營建署南區工程處副處長）退休，再次來解析與分享履約管理涉及工程履約延遲及期限等相關議題，課程內容將包含：「契約工期規定與計算」、「進度計算基準」、「開工/竣工/定義/程序與注意事項」、「停工/復工」、「不計/展延工期」、「進度落後/契約程序作為/逾期違約金」、「展延工期之申辦」、「展延補償費調整」、「各項送審延遲」、「估驗計價延遲」、「變更設計延遲」、「驗收作業延遲」等問題及障礙，最實務議題與應用，最實戰的應對能力養成！這樣緊湊精彩的議題讓重大工程實務專家濃縮實授「關鍵眉角與技巧」來精彩解析並作實戰經驗分享，讓您熟知法令、保障權益、避開爭議，依法謹慎辦理工程延遲及工期展延等相關事宜。機會難得，絕對不能錯過！

### 課程大綱

#### 一、契約工期計算規定

- (1) 開工前應注意事項及召開協調會
- (2) 「公共工程開工要件注意事項」預先檢討「公共工程開工管制條件機關應辦事項檢核表」
- (3) 契約工期計算之日曆天、工作天、限期完工規定
- (4) 工程進度如何有效管理
- (5) 進度計算基準與預訂進度表之合理性
- (6) 不計(免計)、展延工期兩者差異
- (7) 開工、停復工、竣工程序與注意事項
- (8) 竣工之定義與認定(缺失未改善或書面資料未完備)
- (9) 如何避免竣工勘驗之認定爭議

#### 二、常見工程履約延遲及進度落後之主因、類型與預防解決方案

- (1) 材料設備、施工圖、分項計畫及釋疑等各項送審、審查、核定延遲

##### A.送審之工作職掌及權責分工規定

##### B.送審及審查、核定作業

##### C.同等品規格及價差之審查程序與技巧

- (2) 估驗計價作業延遲

##### A.送審及審查、核定契約時程規定及作業

### 誰該來上這堂課

- 各級政府機關、學校及公營事業之採購、行政、主(會)計、監辦、政風、技術、工程、稽核等相關業務人員
- 負責契約管理、成本時程管理、控制、採購發包、價格估算之專業人員
- 欲提升自我採購管理能力之採購人員
- 欲參與政府採購之設計顧問、營造廠與設備廠商
- 有興趣想瞭解或參與政府採購管理實務之人員

B.估驗計價數量檢核與爭議

C.協商「估驗係數」(估驗計價比率方式)

(3) 變更設計作業延遲

A.變更涉及責任歸屬、工期延長、衍生關聯費用

B.變更設計未完成工期已近，是否可申報停工

C.善用先行施作、設計方案與報核

D.如何避免議價不成

E. 議價不成之延遲處理

(4) 諸多不可預知、不可抗力與不可歸責等因素，造成工程變更導致工期展延之發生

三、契約工期進度落後/遲延履約之相關規定

(1) 行政院頒「公共工程廠商延誤履約進度處理要點」

(2) 進度延誤之催告、趕工及管制作為與做法

(3) 工期進度落後之契約規定行政作為：落後(5%、10%、20%以上)

(4) 逾期罰款計算方式：全部或部分或比例原則？

(5) 得暫停給付估驗計價款之處理及壓力與爭議

(6) 廠商不於期限內改正、拒絕改正或其瑕疵不能改正之因應

(7) 採監督付款方式

(8) 延誤履約期限，情節重大者/不良廠商刊登政府採購公報

(9) 工程契約終止、解除及暫停執行

四、工期展延、不計工期之提送、審查作業規定

(1) 契約規定申請不計工期、展延工期與執行注意事項

(2) 展延工期檢討、核算(何謂「核實」展延天數?)

(3) 展延工期申請流程與舉證要件(蒐證、請求、通知收發文作業與時效性)

(4) 疫情、不可抗力或不可歸責事由發生或結束後作業

(5) 面對協商/調解/仲裁/訴訟之舉證、權益與保障

(6) 展延工期與補償費(管理費、監造費)請求？計算？

五、契約工期逾期處置及逾期違約金計算方式規定

(1) 逾期違約金計算方式(違約金與求償、追加工程款、物價調整等)

(2) 契約訂有分段進度及最後履約期限(分段或全部完工使用)，其逾期違約金之計算原則

(3) 除逾期違約金外，業主尚有其他損害時，可否求償？

(4) 若無法獲得展延工期，且須面臨逾期違約金，怎麼辦？

六、實務案例研討(供參考)

(1) 契約已訂有初驗程序是否免除

(2) 變更設計尚未完成是否可竣工

(3) 變更設計尚未完成是否可驗收

(4) 變更設計預算不足之因應對策與預防措施

(5) 廠商初驗缺失改善已逾限期之處理要領

(6) 廠商因財務困難、施工能力不足、小包施工遲延或施工錯誤造成

重作造成之工期延遲問題

(7) 驗收複驗時逾期未辦理妥善或複驗仍不符規定者

(8) 複驗合格，但當下又發現新缺失如何處理

(9) 如何縮短並精進驗收作業時程

(10) 使用執照、室內裝修、綠建築及智慧建築標章等未取得如何結案

(11) 未能完成消防安檢或接水、接電、機電設備功能測試如何結案

## 講師簡介

林瑞德 副分署長(退休)

工程設計監造、履約管理、專案管理、品質管理、爭議處理

《學歷》

國立成功大學工程科學系碩士

《履歷與資格》

內政部國土管理署南區都市基礎工程分署副分署長、代理分署長

內政部營建署 正工程司兼副處長

第19屆公共工程品質獎-個人貢獻獎(第二類)優等。

行政院公共工程委員會、中央部會及縣市政府等機關工程施工查核委員

內政部採購稽核委員

內政部109年度模範公務人員

公共工程品質管理訓練班、工地主任班講師

《經歷》

南區社會住宅興建工程

故宮南院主館興建工程

前鎮漁港多功能船員服務中心統包工程

內政部空中勤務總隊高雄駐地直升機棚廠興建工程

法務部行政執行署高雄分署辦公廳舍新建工程

內政部營建署南區工程處督辦案件

內政部國土管理署 南區都市基礎工程分署督辦案件

## 報名須知

上課日期	2025 - 11 - 28(五) 09:00~ 16:30
上課時間	09:00~16:30
上課地點	高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)
報名方式	<a href="#">線上報名</a> 或 <a href="#">傳真報名</a> 線上報名或傳真報名(列印填寫「傳真報名表」後傳真至：07-2415753)
繳費方式	ATM轉帳/匯款 銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050) 戶名：中華產業發展與品質管理協會 帳號：003-12-05508-2 郵政劃撥 戶名：中華產業發展與品質管理協會 郵局劃撥帳號：42358578 匯款、劃撥或付費完成後，請來電告知時間、金額、匯款帳號(末5碼)等資訊，以利課程安排。

## 其他事項

- 1.敬請撥冗來電確認報名成功。
- 2.本中心預計於課前發送e-mail或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。
- 3.本課程提供紙本教材，不另提供電子檔案。
- 4.本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

### 退款須知

若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比(舉辦日7日(含)前為5%，舉辦日3日(含)前為10%)後退款。  
活動當日，若報名卻未出席者，恕不再進行退款。  
若因不可抗力因素或報名人數不足而活動取消時，將全額退費。

## 位置交通資訊

### 位置資訊 中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)



## 交通資訊

高鐵：搭乘高鐵至左營站→轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線→捷運前金站1號出口→步行約1至2分鐘即可抵達  
火車：搭乘火車至高雄火車站→轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線→捷運前金站1號出口→步行約1至2分鐘即可抵達  
捷運：捷運橘線前金站1號出口→步行約1至2分鐘即可抵達  
公車：公車至前金站或新聞報站下車

附近停車場參考：  
合發前金立體停車場

官網 <https://www.iqma.org.tw>

蔡專員

07-5566909

[service@iqma.org.tw](mailto:service@iqma.org.tw)



掌握即時資訊與知識  
臉書官方帳號



即時線上免費諮詢  
Line官方帳號