

## 中華產業發展與品質管理協會 函

地址：613高雄市左營區明華一路350號8樓  
之1B

承辦人：蔡專員

電話：07-5566909

傳真：07-2415753

Email：service@iqma.org.tw

受文者：桃園市建築師公會

發文日期：中華民國115年3月31日

發文字號：產質會字第1150300002號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如文 (1150300002\_Attach1.pdf、1150300002\_Attach2.pdf、  
1150300002\_Attach3.docx)

主旨：本協會於115年04月24日（星期五）於「高雄地區」辦理  
「廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析」課程訓練講  
座，歡迎貴單位派員參訓，並請惠予公告轉知。

說明：

- 一、這次難得邀請經驗豐富的政府採購與履約管理名師分享重要議題：法規嚴謹趨勢下的物價波動調整、決標與開工日設定、工期展延與違約金糾紛、共同投標廠商停權認定、合約管理核心精神與預判等，詳細作第一線真實案例導引與解析，並提醒與預防現場突發狀況並避免履約爭議或瑕疵及如何精準預判降低風險，讓學員掌握高階實務處理技巧與專業視角，提早避開爭議盲點、維護專業清譽。
- 二、本課程已經申請「公務人員終身學習時數認證」與行政院公共工程委員會核備為技師執業執照換發辦法「技師積

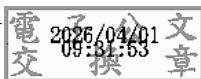
分」規定之課程，並訂於115年04月24日（星期五）假高雄  
中國文化大學推廣教育部 3F教室(高雄市前金區中正四路  
215號)舉辦。

### 三、各項課程資訊（另本協會已建置線上學習平台

（EClass））與報名簡章請詳閱附件說明，得請逕自官網  
WWW.IQMA.ORG.TW直接線上報名，並瀏覽多元活動與內  
容。

正本：致受文者

副本：中華產業發展與品質管理協會



裝

訂

線



# 廠商與機關間常見 採購爭議實務案例解析

- 預算漏編與物價波動攻防
- 評選資格與委員迴避實務
- 精準搞定限制性招標要件
- 報價超底價的逆轉勝方案
- 看透異常關聯與標單地雷
- 底價落差與拒絕承攬應對
- 押標金追繳與停權大解密
- 違約金上限與工期展延關鍵

## 廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

🗣️ 課程時間：

2026年04月24日 (五) 09:00 ~ 16:30

📍 課程地點：

高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)

定價	NT\$3500/人
團體價 早鳥價	NT\$3200/人 團體：三人以上同行 早鳥優惠至 2026/04/20 止 (含當日)
會員價	NT\$3200/人
活動價	NT\$2000/人 限特定活動參加人，請於備註註記活動關鍵字

### 課程簡介

**採購戰將精選議題！專業招決標與履約視角，廠商必要知己知彼，機關更不可不知！**

在現今法規日益嚴謹的採購環境中，每一筆預算的執行都像是一場與時間、法律及市場波動的精密博弈。採購作業從最初的預算編列、招標公告到履約驗收，每個環節都暗藏爭議風險——例如契約未允許物價調卻遇物價波動、決標與開工日設定不合理、工期展延與違約金計算糾紛不斷、共同投標廠商停權認定困難等。這些常見難題，往往讓機關承辦人員、廠商從業者耗時耗力，甚至面臨觸法風險。在這樣的背景下，具備「知己知彼」的招決標與履約專業，已成為每位採購人員在職場立於不敗之地的核心武裝。面對這些棘手挑戰，單純翻閱法條已不足以應對層出不窮的現場突發狀況。

為協助相關從業者破解採購爭議盲點，我們特別邀請到在政府採購、履約管理領域深耕多年的講師親自授課。本課程將徹底拋棄死板且生硬的條文朗讀，轉而以真實發生的採購案例為骨幹，帶領您深入剖析每個關鍵決策點的利弊得失。透過經驗豐富的講師指引，您將學會如何在變幻莫測的市場環境中精準預判癥結，將法律與履約風險降到最低。在採購這條路上，資訊不對稱往往是失敗的開端，而這門課，正是您專業升級、守護權益的絕佳契機。機會難得，誠摯邀請各界採購專家參與，一同在多變的環境中精準掌舵，創造雙贏。

### 課程大綱

- 一、前言與採購爭議風險防範
  - (一) 採購全生命週期常見爭議現狀分析
  - (二) 提升採購效率與降低觸法風險之核心策略
- 二、準備招標階段常見爭議與實務解析
  - (一) 預算編列與設計內容落差之防範
    1. 漏編費用 (生態檢核、消防設備等) 情形與補救
    2. 物價波動預算考量與未核實編列之處置
  - (二) 決標原則與招標策略之適法性
    1. 不訂底價之決標原則與契約金額載明方式
    2. 限制性招標 (採購法第22條第1項) 正確適用要件
  - (三) 招標文件常見缺失與違規防範
    1. 分批採購不當之認定與處理
    2. PCM (專案管理) 費用編列與招標爭議
- 三、開標與審標階段實務爭議
  - (一) 投標廠商資格與有效標之認定標準
    1. 異常關聯 (公司名稱不同但負責人相同) 之判定
    2. PCCES電子檔未檢附之標案效力與處置
    3. PCM廠商參與監造標投標之適法性解析
  - (二) 違法與不當行為之處置程序
    1. 未參與投標廠商收取後謝金之處置與法規適用 (採購法第59條)
    2. 押標金追繳與停權 (採購法第101條) 之執行要件與時效

### 誰該來上這堂課

各級政府機關、學校及公營事業之採購、行政、主(會)計、監辦、政風、技術、工程、稽核等相關業務人員  
負責契約管理、成本時程管理、控制、採購發包、價格估算之專業人員  
欲提升自我採購管理能力之採購人員  
欲參與政府採購之設計顧問、營造廠與設備廠商  
有興趣瞭解或參與政府採購管理實務之人員

#### 四、評選作業階段程序與爭議防範

- (一) 評選資格與委員迴避機制
  1. 投標後至評選前「被停權廠商」之資格判定
  2. 評選委員利益迴避對標廠資格之影響
- (二) 評選會議與核定作業規範
  1. 評選會議紀錄之製作要求與合法性
  2. 評選結果簽奉首長核定之核心要件
- (三) 底價與決標價格之爭議處理
  1. 最有利標與公開評選之底價設定原則
  2. 第一名廠商報價高於底價之實務處置方案

#### 五、決標階段關鍵決策與爭議處理

- (一) 決標對象資格與異常狀況處置
  1. 決標前突遭停權或決標後廠商拒絕承攬之應對
  2. 廠商表示底價偏低請求不決標之處理
- (二) 預算與金額相關爭議
  1. 預計金額與預算金額之區分與適用
  2. 底價與預算金額差距過大之異議與申訴處理
- (三) 特殊採購規定之適用
  1. 原住民地區小額採購優先決標原則之實務操作

#### 六、履約管理階段實務爭議與結案關鍵

- (一) 物價與工期管理爭議
  1. 契約未允許物調之處置與民法情事變更之適用
  2. 工期展延之處理原則與停工期間監造服務費判定
- (二) 違約金與履約瑕疵處置
  1. 逾期違約金與懲罰性違約金之額度上限計算
  2. 減帳金額與減價收受金額之實務差異
- (三) 停權與契約變更適法性
  1. 共同投標廠商成員停權之認定範圍
  2. 契約變更與加帳金額之適法性審核與報價合理性

## 講師簡介

江健達 處長

政府採購法、履約管理、最有利標評選、

### 《經歷》

高雄市政府工務局建管處處長

高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員

行政院農委會採購稽核小組稽核委員

台中市政府採購稽核小組稽核委員

行政院工程會、高雄市政府、國營企業等政府採購講師

## 報名須知

上課日期	2026 - 04 - 24(五) 09:00~ 16:30
上課時間	09:00~16:30
上課地點	高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)
報名方式	<a href="#">線上報名</a> 或 <a href="#">傳真報名</a> 線上報名或傳真報名(列印填寫「傳真報名表」後傳真至：07-2415753)
繳費方式	<b>ATM轉帳/匯款</b> 銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050) 戶名：中華產業發展與品質管理協會 帳號：003-12-05508-2 <b>郵政劃撥</b> 戶名：中華產業發展與品質管理協會 郵局劃撥帳號：42358578 匯款、劃撥或付費完成後，請來電告知時間、金額、匯款帳號(末5碼)等資訊，以利課程安排。

## 其他事項

1. 敬請撥冗來電確認報名成功。
2. 本中心預計於課前發送e-mail或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。
3. 本課程提供紙本教材，不另提供電子檔案。
4. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

### 退款須知

若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比(舉辦日7日(含)前為5%，舉辦日3日(含)前為10%)後退款。

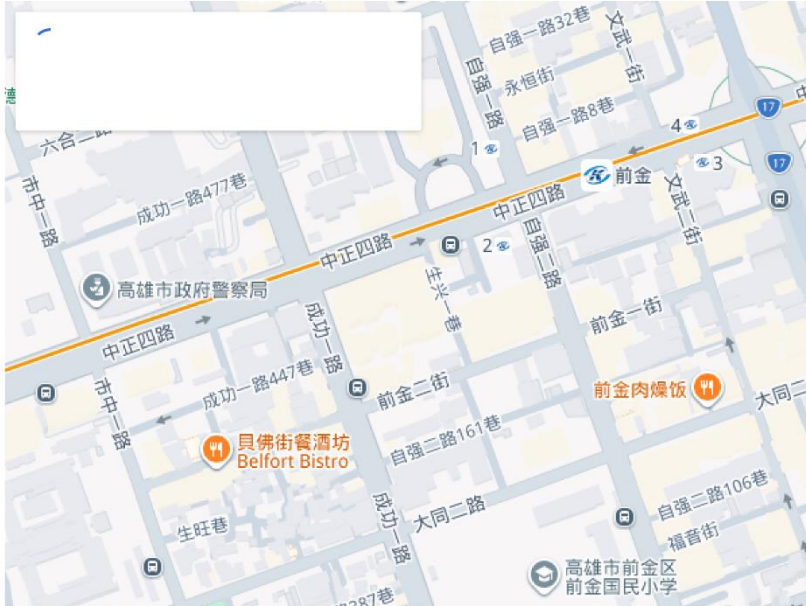
活動當日，若報名卻未出席者，恕不再進行退款。

若因不可抗力因素或報名人數不足而活動取消時，將全額退費。

## 位置交通資訊

### 位置資訊

中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)



### 交通資訊

高鐵：搭乘高鐵至左營站 → 轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線 → 捷運前金站1號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達  
火車：搭乘火車至高雄火車站 → 轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線 → 捷運前金站1號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達  
捷運：捷運橘線前金站1號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達  
公車：公車至前金站或新聞報站下車

附近停車場參考：  
合發前金立體停車場

官網 <https://www.iqma.org.tw>

蔡專員

07-5566909

[service@iqma.org.tw](mailto:service@iqma.org.tw)



掌握即時資訊與知識  
臉書官方帳號



即時線上免費諮詢  
Line官方帳號

## 廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

課程簡介：**採購戰將精選議題！專業招決標與履約視角，廠商必要知己知彼，機關更不可不知！**

在現今法規日益嚴謹的採購環境中，每一筆預算的執行都像是一場與時間、法律及市場波動的精密博弈。採購作業從最初的預算編列、招標公告到履約驗收，每個環節都暗藏爭議風險——例如契約未允許物調卻遇物價波動、決標與開工日設定不合理、工期展延與違約金計算糾紛不斷、共同投標廠商停權認定困難等。這些常見難題，往往讓機關承辦人員、廠商從業者耗時耗力，甚至面臨觸法風險。在這樣的背景下，具備「知己知彼」的招決標與履約專業，已成為每位採購人員在職場立於不敗之地的核心武裝。面對這些棘手挑戰，單純翻閱法條已不足以應對層出不窮的現場突發狀況。

為協助相關從業者破解採購爭議盲點，我們特別邀請到在政府採購、履約管理領域深耕多年的講師親自授課。本課程將徹底拋棄死板且生硬的條文朗讀，轉而以真實發生的採購案例為骨幹，帶領您深入剖析每個關鍵決策點的利弊得失。透過經驗豐富的講師指引，您將學會如何在變幻莫測的市場環境中精準預判癥結，將法律與履約風險降到最低。在採購這條路上，資訊不對稱往往是失敗的開端，而這門課，正是您專業升級、守護權益的絕佳契機。機會難得，誠摯邀請各界採購專家參與，一同在多變的環境中精準掌舵，創造雙贏。

主辦單位：中華產業發展與品質管理協會

上課日期：**2026年04月24日（星期五）**

上課地點：高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F 教室(高雄市前金區中正四路215號)

費用：定價**3500元/人**；團體價（三人以上同行優惠）**3200元/人**；早鳥價**3200**（**2026-04-20**前報名並完成繳費）；會員價**3200元/人**（上網完成會員註冊登錄）。協辦活動價**2000元/人**。

報名方式：線上報名（<https://www.iqma.org.tw/>）或傳真報名表（07-2415753）

繳費方式：1. ATM 轉帳：【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050)；戶名：中華產業發展與品質管理協會；帳號：003-12-05508-2】

2. 郵政劃撥：【戶名：中華產業發展與品質管理協會；郵局劃撥帳號：42358578】

匯款或劃撥後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末5碼）等資訊，以利課程安排。

聯絡電話：**07-5566909** 傳真號碼：07-2415753 教育訓練組 蔡專員

注意事項：1. **完成付款可線上查詢或來電確認報名成功**

2. 本課程提供紙本教材，不提供電子檔案。

3. 實體課程預計於課前發送 e-mail 或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。

4. 若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日7日（含）前為5%，舉辦日3日（含）前為10%）後退款。

5. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 04 月 24 日 ( 星 期 五 )	09:00   16:30	<p>一、前言與採購爭議風險防範</p> <p>(一) 採購全生命週期常見爭議現狀分析</p> <p>(二) 提升採購效率與降低觸法風險之核心策略</p> <p>二、準備招標階段常見爭議與實務解析</p> <p>(一) 預算編列與設計內容落差之防範</p> <p>1. 漏編費用(生態檢核、消防設備等)情形與補救</p> <p>2. 物價波動預算考量與未核實編列之處置</p> <p>(二) 決標原則與招標策略之適法性</p> <p>1. 不訂底價之決標原則與契約金額載明方式</p> <p>2. 限制性招標(採購法第22條第1項)正確適用要件</p> <p>(三) 招標文件常見缺失與違規防範</p> <p>1. 分批採購不當之認定與處理</p> <p>2. PCM(專案管理)費用編列與招標爭議</p> <p>三、開標與審標階段實務爭議</p> <p>(一) 投標廠商資格與有效標之認定標準</p> <p>1. 異常關聯(公司名稱不同但負責人相同)之判定</p> <p>2. PCCES電子檔未檢附之標案效力與處置</p> <p>3. PCM廠商參與監造標投標之適法性解析</p> <p>(二) 違法與不當行為之處置程序</p> <p>1. 未參與投標廠商收取後謝金之處置與法規適用(採購法第59條)</p> <p>2. 押標金追繳與停權(採購法第101條)之執行要件與時效</p> <p>四、評選作業階段程序與爭議防範</p> <p>(一) 評選資格與委員迴避機制</p> <p>1. 投標後至評選前「被停權廠商」之資格判定</p> <p>2. 評選委員利益迴避對標廠資格之影響</p> <p>(二) 評選會議與核定作業規範</p> <p>1. 評選會議紀錄之製作要求與合法性</p> <p>2. 評選結果簽奉首長核定之核心要件</p> <p>(三) 底價與決標價格之爭議處理</p> <p>1. 最有利標與公開評選之底價設定原則</p> <p>2. 第一名廠商報價高於底價之實務處置方案</p>	<p><b>江健達 處長</b></p> <p>政府採購法、履約管理、最有利標評選、《經歷》</p> <p>高雄市政府工務局建管處處長</p> <p>高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員</p> <p>行政院農委會採購稽核小組稽核委員</p> <p>台中市政府採購稽核小組稽核委員</p> <p>行政院工程會、高雄市政府、國營企業等政府採購講師</p>

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 04 月 24 日 ( 星 期 五 )	09:00   16:30	<p>五、 決標階段關鍵決策與爭議處理</p> <p>(一) 決標對象資格與異常狀況處置</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 決標前突遭停權或決標後廠商拒絕承攬之應對</li> <li>2. 廠商表示底價偏低請求不決標之處理</li> </ol> <p>(二) 預算與金額相關爭議</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 預計金額與預算金額之區分與適用</li> <li>2. 底價與預算金額差距過大之異議與申訴處理</li> </ol> <p>(三) 特殊採購規定之適用</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 原住民地區小額採購優先決標原則之實務操作</li> </ol> <p>六、 履約管理階段實務爭議與結案關鍵</p> <p>(一) 物價與工期管理爭議</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 契約未允許物調之處置與民法情事變更之適用</li> <li>2. 工期展延之處理原則與停工期間監造服務費判定</li> </ol> <p>(二) 違約金與履約瑕疵處置</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 逾期違約金與懲罰性違約金之額度上限計算</li> <li>2. 減帳金額與減價收受金額之實務差異</li> </ol> <p>(三) 停權與契約變更適法性</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 共同投標廠商成員停權之認定範圍</li> <li>2. 契約變更與加帳金額之適法性審核與報價合理性</li> </ol>	<p><b>江 健達 處長</b></p> <p>政府採購法、履約管理、最有利標評選、《經歷》</p> <p>高雄市政府工務局建管處處長</p> <p>高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員</p> <p>行政院農委會採購稽核小組稽核委員</p> <p>台中市政府採購稽核小組稽核委員</p> <p>行政院工程會、高雄市政府、國營企業等政府採購講師</p>

# 中華產業發展與品質管理協會

## 廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

聯絡人：		聯絡方式 必填，通知用	手機：_____	
			Email：_____	
報名人1：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人2：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人3：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人4：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人5：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
費用：	原價： <input type="checkbox"/> NT\$3,500 元/人 團體價： <input type="checkbox"/> NT\$3,200 元/人(3人以上同行)		早鳥價： <input type="checkbox"/> NT\$3,200 元/人(2026/04/20 前) 會員價： <input type="checkbox"/> NT\$3,200 元/人(自動轉入會員)	
繳費方式	<input type="checkbox"/> 電匯 【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】 <input type="checkbox"/> 劃撥 【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】			
服務單位		電話：		分機：
通訊地址	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> _____			
發票	<input type="checkbox"/> 二聯式：抬頭：_____ (均未勾選時預設二聯式) <input type="checkbox"/> 三聯式：加填統一編號：_____			

「上列資料將受到「電腦處理個人資料保護法」保護，在未經當事人同意，不得隨意揭露、使用。」

案號：202604241689745 承辦專員：蔡小姐 電話：07-5566909

已經完成報名者，請將繳費證明或將繳款資訊（繳款帳號後五碼），傳真至本協會培訓中心完成報名手續。傳真：07-2415753